

# サンプル

## ブロック長（5等級）

所属		役職		氏名		評価者	
----	--	----	--	----	--	-----	--

### 【業績評価】

項目	定義	ウエイト	評価ポイント												評価 (×ウエイト)	
			0	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100	本人	決定	
自教室実績	生徒数目標達成率	生徒数実績 生徒数目標	60%	82%以上	85%以上	88%以上	91%以上	94%以上	97%以上	100%以上	103%以上	106%以上	109%以上			
	売上高目標達成率	売上高実績 売上高目標	10%	76%以上	79%以上	82%以上	85%以上	88%以上	91%以上	94%以上	97%以上	100%以上	103%以上			
	退塾率	年間累積退塾者数 在籍生徒数	30%	%以上	%以上	%以上	%以上	%以上	%以上	%以上	%以上	%以上	%以上			
	合計		100%													
ブロック実績	生徒数目標達成率	生徒数実績 生徒数目標	60%	82%以上	85%以上	88%以上	91%以上	94%以上	97%以上	100%以上	103%以上	106%以上	109%以上			
	売上高目標達成率	売上高実績 売上高目標	10%	76%以上	79%以上	82%以上	85%以上	88%以上	91%以上	94%以上	97%以上	100%以上	103%以上			
	退塾率	年間累積退塾者数 在籍生徒数	30%	%以上	%以上	%以上	%以上	%以上	%以上	%以上	%以上	%以上	%以上			
	合計		100%													

業績評価点 a) × 50% + b) × 50% =            点

### 【職務評価】

評価項目	定義	ウエイト	評価ポイント				評価1	評価2		
			0	1	2	3			4	
経営方針の実践度	経営方針の実践を常に心がけ、目的・目標・方針を明確にし、効率のよい統括管理を行ったか	3	心がけに欠けており、指示・命令が明確にならなかった	意識はあるが、効率良く統括管理を行なうには至らなかった	できるだけ明確に、効率良く統括管理を行なおうと努力していた	実践に対する意識を持ち、効率良く統括管理ができていた	常に意識を持ち、効率よく統括管理ができ、成果をあげていた			
企画力	イベントの企画など、生徒集客のための企画を立案したか	2	生徒集客のための企画・立案はなかった	生徒集客のための企画は少なく、物足りなかった	イベントなどの企画・立案は普通程度に行い、実行にも問題はなかった	イベントなどを進んで企画し、実行力も優れていた	イベントなどを進んで企画し、生徒数増加や顧客満足に成果が見られた			
PDCA	.....	3	.....	.....	.....	.....	.....			
校舎マネジメント	.....	2	.....	.....	.....	.....	.....			
業績向上	.....	2	.....	.....	.....	.....	.....			
問題解決	.....	1	.....	.....	.....	.....	.....			
情報収集	.....	1	.....	.....	.....	.....	.....			
ブロック管理	.....	1	.....	.....	.....	.....	.....			
リーダーシップ	.....	1	.....	.....	.....	.....	.....			
専門知識・技能	担当業務に必要な一定レベル以上の専門知識・技能および関連知識を保有し、活用しているか	2	最低限は保有していたが、日常の業務にはやや不足していた	必要な知識はマスターしており、日常の業務には支障なかった	必要な知識・技能は充分に持ってあり、日常業務にも充分活用していた	現在の業務に必要な知識ばかりでなく、更に研究して活用していた	必要な知識は充分に持ってあり、部下にもわかりやすく指導していた			
部下指導・講師管理	適切な講師管理および部下指導を行い、次期教室長の育成に努めたか	3	部下指導に対する意識は低く、管理・教育をできなかった	部下指導の意識はあったが、教育の実践は不十分であった	部下に対する指導・教育は問題なく行った	部下に対する指導を常にし、熱心に教育した	部下に対する指導・教育は熱心で、教室長を輩出した			
クレーム・トラブル対応力	.....	2	.....	.....	.....	.....	.....			
報・連・相 (報告・連絡・相談)	.....	2	.....	.....	.....	.....	.....			
合計		25								

業績評価点	職務評価点	合計点
点 × 70 % +	点 × 30 % =	点